



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Via Washington, 33
20146 Milano

PI/CF 03543040152

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2012

Cari amici

Come ho avuto più volte modo di manifestarvi in sede consiliare nuttivo perplessità e timori per la chiusura di esercizio dell'anno in questione. Tali sensazioni erano dovute essenzialmente alle difficoltà riscontrate, sin dall'inizio del nostro mandato, di una gestione contabile e amministrativa in forte ritardo e certamente non in grado di supportare a dovere le nostre proiezioni, di fatto mettendo conseguentemente in difficoltà le nostre idee di rinnovamento o di innovazione che insieme avremmo voluto intraprendere.

Abbiamo correttamente condiviso, per tanto, di ritenere la fine del 2012 e il 2013 un periodo, definito di transizione, applicando una politica di piccoli passi e ben monitorati per poi arrivare con una chiara stabilità gestionale ed economica che ci mettesse in condizioni di operare per quello che riteniamo il meglio per il futuro della Federazione.

Ad oggi siamo arrivati a questo fondamentale traguardo, chiudiamo il 2012 con un utile di esercizio pari a € 63.521,00, e si sta lavorando per poter portare in pari l'andamento del 2013 con un obiettivo fissato per il prossimo Consiglio Federale di giugno, per inciso ad oggi il ritardo di registrazioni e controlli è passato da più di 18 mesi al solo 2013.

Voglio sottolineare con grande fermezza, soddisfazione e gratitudine che questo risultato non si sarebbe raggiunto se non avessimo preso decisioni, apparentemente "scomode", ma in realtà determinanti e fondamentali per garantire al nostro operato un cammino finalizzato unicamente al bene della nostra Federazione, volto a creare tutti i presupposti per programmare il nostro quadriennio che ci vede gestori di una Disciplina Sportiva Associata che per motivi noti a tutti attraversa un momento di indubbia difficoltà.

Per tanto consentitemi di ringraziare tutti voi per il contributo dedicato per il raggiungimento di tali obiettivi, sottolineando in particolare l'operato del Segretario Generale e dell'intero settore amministrativo e al supporto attento e professionale del Collegio dei Revisori dei Conti.



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
20146 Milano - Via G. Washington, 33
Tel. +39.02.70000333 - Fax +39.02.70001398
figb@federbridge.it C.F./P. IVA 03543040152



Disciplina Sportiva
Associata al Coni

Per entrare solo in parte nei dettagli del bilancio consuntivo 2012, a vostra completa disposizione nel materiale prodotto nelle vostre cartellette personalizzate, mi sembra doveroso sottolineare alcune voci dettate anche dal confronto con l'anno precedente:

a)	debiti verso i fornitori-ratei passivi	calati di circa € 350.000,00	pag. 4
b)	contributi Coni	calati di circa € 90.000,00	pag. 5
c)	quote associati,gare,tornei	calati di circa € 110.00,00	pag. 5
d)	totale costi della produzione	calati di circa € 400.000,00	pag. 5

a) Questo dato è particolarmente significativo in confronto al 2011 che ovviamente, consente un'ottima premessa nell'ottica condivisa di una politica gestionale di contenimento dei costi di esercizio, risparmiare per investire nei settori che individueremo come prioritari.

b) Questo invece non è certo un dato positivo. La passata amministrazione CONI aveva portato un taglio del 30% circa sui contributi destinati alle DSA. Situazione politica e rapporti CONI e CONI SERVIZI devono portare ad una cautela e prudenza per l'anno in corso. Posso solo riferirvi che sin dal primo Consiglio Nazionale, verificata e risolta ci auguriamo in tempi brevi le questioni sopra citate, la nuova Presidenza e la nuova gestione hanno già manifestato la volontà di voler intraprendere un cammino volto a definire chiari e trasparenti criteri di attribuzione dei contributi tenendo in considerazione la realtà delle DSA, e di stabilire altrettanto chiaramente parametri obiettivi e meritocratici per eventuali passaggi da DSA a FSN.

c) Questo dato conferma un Trend negativo costante, se pur minimo, degli esercizi degli ultimi anni. Questo, a mio modesto parere, è un dato sul quale dobbiamo riflettere e trovare gli strumenti operativi per invertire la tendenza, iniziativa che vedrà i risultati del nostro operato in un lasso di tempo biennale.

d) Il dato complessivo di riduzione dei costi della produzione è un dato estremamente positivo che dobbiamo confermare e se possibile migliorare nell'esercizio 2013. Nel dettaglio l'importo complessivo è anche dovuto ad un accantonamento per rischi diversi nel 2011 non necessari nell'esercizio 2012, dato che non sono sorte situazioni di criticità in merito.



Come ribadivo all'inizio della mia relazione, l'andamento generale necessita analisi e riflessioni importanti e concrete, il momento che il Bridge è ovviamente non solo il Bridge sta vivendo è di indubbia difficoltà. Nonostante questo momento si evidenziano i dati relativi al tesseramento 2012 col confronto 2011:

	ANNO 2012	ANNO 2011	NOTE
AFFILIAZIONI	89.750,00	89.250,00	
	336 Enti Affiliati	337 Enti Affiliati	
TESSERAMENTO	1.193.220,00	1.248.734,00	Distacco dovuto a voci minali quali: Duplicati Tessere.
	di cui Euro 1.192.395,00	di cui Euro 1.247.730,00	Trasferimento ASD in corso d'anno. quote di segreteria
	2594 Agonisti	2942 Agonisti	
	1701 Agonisti Seniores	1792 Agonisti Seniores	
	36 Agonisti Juniores	38 Agonisti Juniores	
	10 Agonisti Cadetti	16 Agonisti Cadetti	
	14325 Ordinari Sportivi	14530 Ordinari Sportivi	
	1234 Ordinari Amatoriali	1021 Ordinari Amatoriali	
	591 Normali	612 Normali	
ELENCHI FEDERALI	72.668,00	81.314,00	
	2155 Scuola Bridge	2388 Scuola Bridge	
	26 Aderenti	44 Aderenti	
	13 Organizzatori	14 Organizzatori	
ALBO SCUOLE	2.890,00	3.855,00	
	1.580 iscritti BAS	1880 iscritti BAS	
	70 iscritti CAS	93 iscritti CAS	
ARBITRI	33.470,00	33.785,00	
	506 iscritti Albo Arbitri	521 iscritti Albo Arbitri	
INSEGNANTI	42.930,00	42.600,00	
	346 iscritti Albo Insegnanti	347 iscritti Albo Insegnanti	
	58 iscritti Albo Precettori	89 iscritti Albo Precettori	
TORNEI	141.958,50	156.323,75	
SIMULTANEI ALL./LIGHT/GP	494.635,50	499.475,00	
SIMULTANEI INTERNAZ.	38.848,00	31.760,00	
CAMPIONATI NAZIONALI	525.037,50	564.965,00	Distacco dovuto a voci minali quali: Duplicati Tessere.
	di cui Euro 493.180,00:	di cui 537.460,00:	Campionati Allievi: Campionati individuali
	2587 Forfait	2691 Forfait	
	1101 Acconti Forfait	1339 Acconti Forfait	
	614 Integrazioni Forfait	757 Integrazioni Forfait	
CAMPIONATI REGIONALI	81.000,00	82.910,00	

Nel complesso i dati sono rassicuranti con alcune aree di miglioramento e altre di parziale criticità. La mia personale convinzione è quella di dover operare al più presto su iniziative che portino nuovi tesserati in più ambiti possibili. Nel concludere non vi nascondo la soddisfazione di aver chiuso il Conto Consuntivo 2012 con un utile di esercizio di € 63.521,00 destinando pari importo a fondo di dotazione, e richiamando l'operato di tutti ad un'attenta e monitorata gestione degli impegni di spesa relativi all'esercizio 2013, processo di controllo operativo già impostato egregiamente dal Segretario Generale.

Milano 13 aprile

Il Presidente

Giovanni Medugno



QUADRO RIEPILOGATIVO

5. CONTO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO 2012

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI	€ 195.851	€ 286.740	-€ 90.889	-32%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati	€ 2.308.933	€ 2.420.379	-€ 111.446	-5%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 4.000	€ -	€ 4.000	#DIV/0!
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 45.105	€ 54.200	-€ 9.095	-17%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 60.113	€ 68.115	-€ 8.001	-12%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 28.924	€ 14.437	€ 14.487	100%
Valore della Produzione Attività Centrale	€ 2.642.926	€ 2.843.870	-€ 200.944	-7%
<i>In % sul valore della produzione</i>	85%	86%		

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 9.237	€ 7.196	€ 2.042	28%
Quote degli associati:	€ 441.846	€ 457.202	-€ 15.357	-3%
Ricavi da manifestazioni:	€ 3.519	€ 5.465	-€ 1.946	-36%
Altri ricavi della gestione:	€ 9.785	€ 7.965	€ 1.820	23%
Valore della produzione Strutt. Terr.	€ 464.387	€ 477.828	-€ 13.441	-3%
<i>In % sul valore della produzione</i>	15%	14%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.107.313	€ 3.321.698	-€ 214.385	-6%

COSTO DELLA PRODUZIONE

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
DOTT. LUCA CACCHIONI

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€ 240.917	€ 356.080	-€ 115.162	-32%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 53.459	€ 58.918	-€ 5.458	-9%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 214.225	€ 204.442	€ 9.784	5%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 36.280	€ 37.380	-€ 1.100	-3%
Formazione ricerca e documentazione	€ 49.465	€ 91.512	-€ 42.047	-46%
Promozione Sportiva	€ 67.910	€ 93.963	-€ 26.054	-28%
Contributi per l'attività sportiva	€ 68.250	€ 99.240	-€ 30.990	-31%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€ 730.507	€ 941.535	-€ 211.027	-22%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	34%	37%		

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.	€ 261.534	€ 276.549	-€ 15.015	-5%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	9%	8%		
Costi Att. Sportiva complessivi	€ 992.042	€ 1.218.084	-€ 226.042	-19%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	32%	37%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	34%	37%		

Funzionamento e costi generali

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE

dot. Luca Cagnoni

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Il Presidente

Medugno Giovanni

Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni

€	809.258	€	695.917	€	113.342	16%
---	---------	---	---------	---	---------	-----

Organi e Commissioni federali

€	195.339	€	153.582	€	41.757	27%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

Costi per la comunicazione

€	213.615	€	255.975	-€	42.360	-17%
---	---------	---	---------	----	--------	------

Costi generali

€	348.411	€	521.284	-€	172.873	-33%
---	---------	---	---------	----	---------	------

Ammortamenti per funzionamento

€	205.225	€	90.552	€	114.673	127%
---	---------	---	--------	---	---------	------

Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

€	-	€	262.662	-€	262.662	-100%
---	---	---	---------	----	---------	-------

Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Funz. e costi gen. attività centrale:

€	1.771.848	€	1.979.972	-€	208.124	-11%
---	-----------	---	-----------	----	---------	------

In % sul Costo della produzione

61%	60%
-----	-----

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale**

€	130.871	€	100.119	€	30.752	31%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

In % sul Costo della produzione

5%	3%
----	----

Funz. e costi gen. Complessivi

€	1.902.719	€	2.080.091	-€	177.372	-9%
---	-----------	---	-----------	----	---------	-----

In % sul Valore della produzione

61%	63%
-----	-----

In % sul Costo della produzione

66%	63%
-----	-----

COSTI DELLA PRODUZIONE

€	2.894.761	€	3.298.175	-€	403.414	-12%
---	-----------	---	-----------	----	---------	------

In % sul Valore della produzione

93%	99%
-----	-----

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

€	212.552	€	23.522	€	189.030	€	8
---	---------	---	--------	---	---------	---	---

In % sul Valore della produzione

7%	1%
----	----

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

-€	55.390	-€	51.576	-€	3.815	7%
----	--------	----	--------	----	-------	----

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

-€	76.391	€	177.532	-€	253.923	-143%
----	--------	---	---------	----	---------	-------

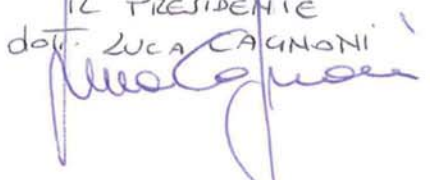
IMPOSTE SUL REDDITO

€	17.250	€	17.145	€	105	1%
---	--------	---	--------	---	-----	----

RISULTATO D'ESERCIZIO

€	63.521	€	132.334	-€	68.813	-52%
---	--------	---	---------	----	--------	------

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. Luca CAGNONI



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni



QUADRO ANALITICO

6. CONTO ECONOMICO

Denominazione DSA:

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

ESERCIZIO 2012

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1

Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:
CEA 001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA 002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA 005	Contributi per la promozione sportiva
CEA 006	Contributi straordinari
	Totale
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
CEA 031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
1.03	Quote degli associati:
CEA 007	Affiliazione
CEA 008	Tesseramento
CEA 009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA 010	Diritti di segreteria
CEA 011	Quote iscrizione a corsi
CEA 012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA 030	Nulla Osta per Gare
	Totale
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:
CEA 014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA 015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA 016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA 017	Diritti televisivi
CEA 018	Vendita di materiale promozionale
CEA 019	Vendita biglietti
	Totale
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:
CEA 015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA 016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA 017	Diritti televisivi
CEA 018	Vendita di materiale promozionale
CEA 019	Vendita biglietti
	Totale
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:
CEA 020	Sponsors istituzionali
CEA 021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA 022	Pubblicità su riviste della DSA
	Totale
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:
CEA 011	Quote iscrizione a corsi
CEA 019	Vendita biglietti
CEA 023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA 024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA 025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici
CEA 026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA 027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA 028	Altre prestazioni da terzi
CEA 032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
	Totale

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Conto Economico 2012	Conto Economico 2011	€	%

165.731	219.556	-	53.825	-25%
30.120	40.825	-	10.705	-28%
		-	-	#DIV/0!
	26.359	-	26.359	-100%
€ 195.851	€ 286.740	-€ 90.889	-32%	

		-	-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!

89.750	89.250		500	1%
1.110.596	1.164.350	-	53.754	-5%
1.108.097	1.166.099	-	58.002	-5%
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
490	680	-	190	-28%
		-	-	#DIV/0!
€ 2.308.933	€ 2.420.379	-€ 111.446	-5%	

4.000		-	4.000	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
€ 4.000	€ -	€ 4.000	#DIV/0!	

44.000	44.000	-	-	0%
	10.200	-	10.200	-100%
1.105		-	-	#DIV/0!
		-	1.105	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
€ 45.105	€ 54.200	-€ 9.095	-17%	

60.113	68.115	-	8.001	-12%
€ 60.113	€ 68.115	-€ 8.001	-12%	

14.675	14.435		240	2%
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
722	2		720	40462%
		-	-	#DIV/0!
13.527		-	13.527	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!
€ 28.924	€ 14.437	€ 14.487	100%	

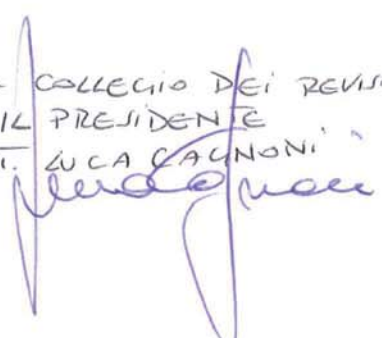
Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

€ 2.642.926	€ 2.843.870	-€ 200.944	-7%
-------------	-------------	------------	-----

85%	86%
-----	-----

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. LUCA CALNONI



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni



2

Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA 031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
2.03	Quote degli associati:
CEA 007	Affiliazione
CEA 008	Tesseramento
CEA 033	Altro
	Totale
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA 034	Ricavi da manifestazioni
	Totale
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA 035	Altri ricavi della gestione
	Totale

9.237	7.196	2.042	28%
€ 9.237	€ 7.196	€ 2.042	28%

237.888	248.934	-	#DIV/0!
203.958	208.268	-	-4%
€ 441.846	€ 457.202	-€ 15.357	-3%

3.519	5.465	-	-36%
€ 3.519	€ 5.465	-€ 1.946	-36%

9.785	7.965	1.820	23%
€ 9.785	€ 7.965	€ 1.820	23%

Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

€ 464.387	€ 477.828	-€ 13.441	-3%
-----------	-----------	-----------	-----

15% 14%

VALORE DELLA PRODUZIONE

€ 3.107.313	€ 3.321.698	-€ 214.385	-6%
-------------	-------------	------------	-----

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. LUCA CAGNONI

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

CEB

COSTI DELLA PRODUZIONE

1

ATTIVITA' SPORTIVA

1.01

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01

Attività Naz. ed Internaz. ed A.L.

1.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Alto Livello:
CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 003	Compensi per staff tecnico
CEB 004	Compensi per staff sanitario
CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 006	Spese mediche
CEB 007	Premi di classifica
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 009	Compensi per distaccati Ministeri
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 011	Coppe e medaglie
CEB 012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni
CEB 013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB 014	Trasporto e facchinaggio
CEB 015	Spese per carburanti e combustibili
CEB 018	Acquisto materiale di consumo
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 120	Contributi ad associazioni e terzi
CEB 016	Altre spese
	Totale

1.01.01.02	Allenamenti e stages:
CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 003	Compensi per staff tecnico
CEB 004	Compensi per staff sanitario
CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 006	Spese mediche
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 014	Trasporto e facchinaggio
CEB 015	Spese per carburanti e combustibili
CEB 018	Acquisto materiale di consumo
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 016	Altre spese
	Totale

1.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:
CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 016	Altre spese
	Totale

1.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:	
CEB 003	Compensi per staff tecnico	
CEB 004	Compensi per staff sanitario	
CEB 009	Compensi per distaccati Ministero	
CEB 150	Altri compensi	
		Totale

1.01.01.05	Interventi per gli atleti:
CEB 026	Tutela sanitaria
CEB 019	Tutela assicurativa
CEB 020	Tutela previdenziale
CEB 021	Borse di studio
CEB 022	Contributi
	Totale

1.01.01.06	Spese per antidoping:
CEB 023	Funzionamento Commissioni Antidoping
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 025	Spese controlli antidoping
	Totale

Totale Preparazione Alto livello

1.01.02 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 007	Premi di classifica
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 011	Coppe e medaglie
CEB 012	Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.
CEB 013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB 014	Trasporto e facchinaggio
CEB 016	Altre spese
CEB 018	Acquisto materiale di consumo
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 028	Contributi a Comitati Organizzatori
CEB 029	Rimborsi a squadre partecipanti

		-	13.653	-10%
		-	64.440	-72%
			1.480	137%
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
7.000	21.000	-	14.000	-67%
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
	3.063	-	3.063	-100%
23.500	21.800		1.700	8%
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
		-		#DIV/0!
€ 176.523	€ 268.499	-€	91.975	-34%

	1.954		7.450	-	5.496	-74%
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
				-		#DIV/0!
€	1.954	€	7.450	-€	5.496	-74%

2.151		7.415	
€ 2.151	€	7.415	

39.000	49.775	-	10.775 -22%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 39.000	€ 49.775	-€ 10.775	-22%

	21.289		22.941	-	#DIV/0!
				-	-7%
				-	#DIV/0!
				-	#DIV/0!
				-	#DIV/0!
€	21.289	€	22.941	-€	-7%

€	-	€	-	€	-

€	240.917	€	356.080	-€	115.162	-32%
---	---------	---	---------	----	---------	------

6.111	10.998	-	4.887	-44%
636			636	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
24.230	27.780	-	3.550	-13%
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
764			764	#DIV/0!
18.283	20.140	-	1.856	-9%
3.163			3.163	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
272			272	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
DOTT. LUCA CAGNONI

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 031	Assistenza medica, antidoping
CEB 033	Spese per pubblicità
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 120	Contributi ad associazioni e terzi

-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!

Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

€	53.459	€	58.918	-€	5.458	-9%
---	--------	---	--------	----	-------	-----

1.01.03 Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

CEB 001	Spese di trasferte e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 007	Premi di classifica
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 011	Coppe e medaglie
CEB 012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni
CEB 013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB 014	Trasporto e facchinaggio
CEB 016	Acquisto materiale di consumo
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 028	Contributi a Comitati Organizzatori
CEB 029	Rimborsi a squadre partecipanti
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 031	Assistenza medica, antidoping
CEB 033	Spese per pubblicità
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 120	Contributi ad associazioni e terzi
CEB 016	Altre spese
CEB 160	Costi per riprese televisive

22.743	33.282	-	10.539	-32%
36.072	38.670	-	2.599	-7%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
6.517	8.039	-	1.522	-19%
20.802	21.142	-	339	-2%
21.895		-	21.895	#DIV/0!
55.703	59.338	-	3.635	-6%
	576	-	576	-100%
12.785	15.810	-	3.026	-19%
36.000	25.625	-	10.375	40%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
	1.334	-	1.334	-100%
76	625	-	550	-88%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
1.633		-	1.633	#DIV/0!
		-	#DIV/0!	

Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali

€	214.225	€	204.442	€	9.784	5%
---	---------	---	---------	---	-------	----

1.01.04 Partecipazione ad organismi internazionali

CEB 034	Quote di adesione ad organismi internazionali
CEB 035	Spese componenti organismi internazionali
CEB 036	Partecipazione a congressi, comitati
CEB 121	Spese per licenze

36.280	37.380	-	1.100	-3%
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	

Totale Partecipazione ad organismi internazionali

€	36.280	€	37.380	-€	1.100	-3%
---	--------	---	--------	----	-------	-----

1.01.05 Formazione ricerca e documentazione

1.01.05.01	Corsi di formaz.quadri tecnici:
CEB 001	Spese di trasferte e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 018	Acquisto materiale di consumo
CEB 021	Borse di studio
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali
CEB 039	Brevetti e diplomi
CEB 056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda
CEB 016	Altre spese
	Totale

85	32	53	166%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
19.500	40.875	-	#DIV/0!
		-	-52%
		-	#DIV/0!
1.627		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 21.212	€ 40.907	-€ 19.695	-48%

1.01.05.02	Corsi di formazione per ufficiali di gara:
CEB 001	Spese di trasferte e soggiorni
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 016	Acquisto materiale di consumo
CEB 021	Borse di studio
CEB 024	Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)
CEB 037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali
CEB 038	Spese di organizzazione corsi
CEB 039	Brevetti e diplomi
CEB 056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda
	Totale

2.827	3.919	-	1.092	-28%		
	5.110	-	5.110	-100%		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
25.000	38.750	-	13.750	-35%		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
		-	-	#DIV/0!		
€	27.827	€	47.779	-€	19.952	-42%

1.01.05.03	Corsi di formazione per altri soggetti:
CEB 001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB 002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB 016	Acquisto materiale di consumo
CEB 021	Borse di studio
CEB 024	Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)
CEB 037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali
CEB 038	Spese di organizzazione corsi
CEB 039	Brevetti e diplomi
CEB 040	Compensi per collaborazioni
CEB 056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda
	Totale

1.01.05.04	Ricerca e documentazione:
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 041	Incarichi di studio e ricerca
CEB 042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB 043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB 044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche, foto sportive
CEB 045	Riprese televisive e radiofoniche
CEB 065	Canoni ed oneri locativi

		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. LUCA CAGNONI

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

CEB 016	Altre spese
	Totale

Totale Formazione ricerca e documentazione**1.01.06 Promozione Sportiva**

CEB 001	Spese trasferte e soggiorni
CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 011	Coppe e medaglie
CEB 013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB 022	Contributi ad altri soggetti
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 033	Spese di pubblicità
CEB 046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi
CEB 047	Centri di Avviamento allo Sport
CEB 048	Sport nella scuola
CEB 049	Organizz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale
CEB 053	Partecipazione a manifestazioni
CEB 055	Premi e borse di studio
CEB 056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda
CEB 057	Assicurazioni
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 006	Spese mediche

Totale Promozione Sportiva**1.01.07 Contributi per l'attività sportiva**

CEB 058	Contributi a Società e Associazioni Sportive
CEB 060	Contributi a Sezioni Covenzionate
CEB 061	Altri soggetti

Totale Contributi per l'attività sportiva**1.01.08 Gestione impianti sportivi**

CEB 005	Acquisto materiale sportivo
CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 016	Altre spese
CEB 018	Acquisto materiale di consumo
CEB 024	Compensi per prestazioni
CEB 030	Manutenzione ordinaria
CEB 040	Compensi per collaborazioni
CEB 053	Servizi di pulizia e sorveglianza
CEB 054	Utenze e servizi
CEB 065	Canoni ed oneri locativi
CEB 015	Spese per carburanti e combustibili

Totale Gestione impianti sportivi**1.01.09 Altri costi per l'attività sportiva**

CEB 008	Premi di assicurazione
CEB 017	Acquisto biglietti
CEB 122	Acquisto modulistica per attività sportiva
CEB 123	Commissioni sportive

Totale Altri costi per l'attività sportiva**1.01.10 Ammortamenti attività sportiva**

CEB 067	Immobilizzazioni materiali
CEB 068	Immobilizzazioni immateriali

Totale Ammortamenti attività sportiva**1.01.11 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**

CEB 069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB 070	Cause legali in corso

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**1.01.12 Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

CEB 140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**Costi attività sportiva centrale***In % sul Costo della produzione***1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:****1.02.01 Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

CEB 170	Costi attività sportiva
CEB 180	Costi per la promozione sportiva

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dott. LUCA CARNONI

			-	#DIV/0!
€	-	€	-	#DIV/0!
€	49.465	€	91.512	-€ 42.047 -46%

202	4	199	5661%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
40.898	75.714	- 34.816	-46%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
8.355	1.782	6.572	369%
10.634		10.634	#DIV/0!
7.581	16.437	- 8.856	-54%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
240	26	213	808%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

68.250	99.240	- 30.990	-31%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 68.250	€ 99.240	-€ 30.990	-31%

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
</			

		-	#DIV/0!			
		-	#DIV/0!			
		-	#DIV/0!			
		-	#DIV/0!			
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!

		-	#DIV/0!			
		-	#DIV/0!			
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!

		-	#DIV/0!	
		-	#DIV/0!	
€	-	€	-	#DIV/0!

		-	#DIV/0!			
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!

€	730.507	€	941.535	-€ 211.027 -22%
	25%		29%	

254.567	256.406	- 1.839	-1%
6.968	20.143	- 13.176	-65%

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
IL Presidente
Medugno Giovanni

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.

In % sul Costo della produzione

Costi Att. Sportiva complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

€	261.534	€	276.549	-€	15.015	-5%
---	---------	---	---------	----	--------	-----

9%	8%
----	----

€	992.042	€	1.218.084	-€	226.042	-19%
---	---------	---	-----------	----	---------	------

32%	37%
-----	-----

34%	37%
-----	-----

2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
80.822	18%
830	7%
23.623	18%
1.190	70%
7.348	21%
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
56.362	-76%
36.195	#DIV/0!
-	#DIV/0!
6.797	#DIV/0!
-	#DIV/0!
12.899	547%

Totale Costi per il personale e collaborazioni

€	809.258	€	695.917	€	113.342	16%
---	---------	---	---------	---	---------	-----

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

20.659	16.800
111.673	88.757
30.000	17.615
1.311	11.457
23.727	
1.507	10.985
6.463	7.970

€	195.339	€	153.582	€	41.757	27%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

Totale Organi e Commissioni federali**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

6.184	13.302
100.881	99.358
-	7.118
-	1.523
-	#DIV/0!
-	3.092
-	33.673
-	#DIV/0!

Totale Costi per la comunicazione

€	213.615	€	255.975	-€	42.360	-17%
---	---------	---	---------	----	--------	------

2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giur. -ammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

7.167	7.805
24.922	27.376
11.386	11.158
163	3.561
26.437	20.025
13.817	5.630
-	#DIV/0!
-	#DIV/0!
3.290	3.617
31.523	37.689
47.497	184.116
40.245	39.526
49.081	52.650
21.064	50.315
6.079	6.716
42.193	42.300
8.886	8.461
2.306	4.886
10.722	12.597
1.632	2.857

€	348.411	€	521.284	-€	172.873	-33%
---	---------	---	---------	----	---------	------

Totale Costi generali**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

CEB.067	Immobilizzazioni materiali
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali

55.701	63.998
149.523	26.554

€	205.225	€	90.552	€	114.673	127%
---	---------	---	--------	---	---------	------

Totale Ammortamenti per funzionamento

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Il Presidente

Madrugno Giovanni

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dott. Luca Cagnoni

2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

CEB 069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB 070	Cause legali in corso

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

2.01.07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB 140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

Funz. e costi gen. attività centrale*In % sul Costo della produzione***2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:****2.02.01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

CEB 190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

Funz. e costi generali della Strutt. Terr.*In % sul Costo della produzione***Funz. e costi gen. complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione***COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione***DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.***In % sul Valore della produzione***CEC Proventi ed oneri finanziari**

CEC 001	Interessi attivi
CEC 002	Interessi passivi bancari
CEC 003	Interessi passivi su mutui

Totale Proventi ed oneri finanziari

CED Proventi ed oneri straordinari

CED 001	Minusvalenze
CED 002	Plusvalenze
CED 003	Sopravvenienze attive
CED 004	Sopravvenienze passive
CED 005	Insussistenze attive
CED 006	Insussistenze passive

Totale Proventi ed oneri straordinari

CEE Imposte sul reddito

CEE 002	IRAP
CEE 003	IRES
CEE 004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEE 200	Vare

Totale Imposte sul reddito

RISULTATO D'ESERCIZIO

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. LUCA CAGNONI

	245.662	-	245.662	-100%
	17.000	-	17.000	-100%

€	-	€	262.662	-€	262.662	-100%
---	---	---	---------	----	---------	-------

		-	#DIV/0!
--	--	---	---------

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

€	1.771.848	€	1.979.972	-€	208.124	-11%
---	-----------	---	-----------	----	---------	------

61%	60%
-----	-----

130.871	100.119	30.752	31%
---------	---------	--------	-----

€	130.871	€	100.119	€	30.752	31%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

5%	3%
----	----

€	1.902.719	€	2.080.091	-€	177.372	-9%
---	-----------	---	-----------	----	---------	-----

61%	63%
-----	-----

66%	63%
-----	-----

€	2.894.761	€	3.298.175	-€	403.414	-12%
---	-----------	---	-----------	----	---------	------

€	1	€	1
---	---	---	---

€	212.552	€	23.522	€	189.030	804%
---	---------	---	--------	---	---------	------

7%	1%
----	----

2.486	4.740	-	2.254	-48%
22.473	14.568	-	7.905	54%
35.403	41.748	-	6.344	-15%

-€	55.390	-€	51.576	-€	3.815	7%
----	--------	----	--------	----	-------	----

30.348	38.625	-	8.277	-21%
4.825	5.336	-	511	-10%
16.351	211.449	-	195.098	-92%
67.219	628	-	66.591	10597%
		-	-	#DIV/0!
		-	-	#DIV/0!

-€	76.391	€	177.532	-€	253.923	-143%
----	--------	---	---------	----	---------	-------

17.000	16.914	86	1%
250	231	19	8%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

€	17.250	€	17.145	€	105	1%
---	--------	---	--------	---	-----	----

€	63.521	€	132.334	-€	68.813	-52%
---	--------	---	---------	----	--------	------

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

7. STATO PATRIMONIALE 31.12

2012

Denominazione DSA:

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

SPA

ATTIVO

SPA.B

IMMOBILIZZAZIONI

SPA.B. I	Immobilizzazioni immateriali
SPA.B. I.01	Costi di impianto e ampliamento
SPA.B. I.02	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software
SPA.B. I.04	Costi per omologazione campi
SPA.B. I.06	Immobilizzazioni immateriali in corso
SPA.B. I.07	Migliorie su beni di terzi
Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	

SPA.B. II	Immobilizzazioni materiali
SPA.B. II.01	Terreni e fabbricati
SPA.B. II.01.01	Impianti sportivi
SPA.B. II.01.02	Fabbricati
SPA.B. II.02	Attrezzature sportive
SPA.B. II.03	Attrezzature scientifica
SPA.B. II.04	Altri beni
SPA.B. II.04.01	Mobili e arredi
SPA.B. II.04.02	Macchine d'ufficio
SPA.B. II.04.03	Automezzi
SPA.B. II.04.04	Altre immobilizzazioni materiali
SPA.B. II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti
Totale Immobilizzazioni materiali (II)	

SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate
SPA.B.III.03	Titoli
Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	

Totale immobilizzazioni (B)

SPA.C

ATTIVO CIRCOLANTE

SPA.C. II	Crediti
SPA.C. II.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.01.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.05	Crediti verso altri
SPA.C. II.05.01	Crediti verso CONI
SPA.C. II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali
SPA.C. II.05.03	Crediti verso Erario
SPA.C. II.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati; depositi cauzionali; etc.)
Totale Crediti (II)	

SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate
Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)	

SPA.C. IV	Disponibilità liquide
SPA.C. IV.01	Depositi bancari e postali
SPA.C. IV.01.01	c/c bancari
SPA.C. IV.01.02	c/c postali
SPA.C. IV.03	Cassa
SPA.C. IV.03.01	Cassa
Totale disponibilità liquide (IV)	

SPA.C.V	Magazzino
SPA.C.V.01	Rimanenze finali di materie prime e semilavorati
Totale magazzino (V)	

Totale attivo circolante (C)

SPA.D

RATEI E RISCOINTI

SPA.D.01.01.01	Ratei attivi
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi

Totale ratei e risconti (D)

TOTALE ATTIVO

SPA.E

Conti d'ordine

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dot. LUCA CANNONI

A	B	DIFF A - B	
STATO PATRIMONIALE 2012	STATO PATRIMONIALE 2011	€	%

20.518	28.321	-	7.803	-28%
2.028.487	2.075.338	-	46.852	-2%
€ 2.049.004	€ 2.103.659	€	54.655	-3%

-	-	-	-	#DIV/0!
54.374	68.192	-	13.818	-20%
87.661	91.789	-	4.129	-4%
44.675	31.757	-	12.918	41%
27.907	36.757	-	8.850	-24%
2.758	11.086	-	8.328	-75%
12.321	12.190	-	131	1%
€ 142.035	€ 159.981	€	17.947	-11%

-	94.412	-	94.412	-100%
€ -	€ 94.412	€	94.412	-100%

€ 2.191.039	€ 2.358.052	€	167.013	-7%
-------------	-------------	---	---------	-----

41.755	42.555	-	800	-2%
41.755	42.555	-	800	-2%
896.192	867.704	-	28.488	3%
131.502	131.502	-	131.502	-100%
44.000	44.000	-	-	0%
17.167	1.155	-	16.012	1386%
835.024	691.047	-	143.977	21%
€ 937.947	€ 910.259	€	27.687	3%

-	-	-	-	#DIV/0!
€ -	€ -	€	-	#DIV/0!

117.455	104.619	-	12.835	12%
117.455	104.619	-	12.835	12%
23.506	5.458	-	18.048	331%
23.506	5.458	-	18.048	331%
€ 140.961	€ 110.077	€	30.884	28%

-	-	-	-	#DIV/0!
€ -	€ -	€	-	#DIV/0!

€ 1.078.907	€ 1.020.336	€	58.571	6%
-------------	-------------	---	--------	----

15.879	46.170	-	46.170	-100%
15.879	17.959	-	2.079	-12%

€ 15.879	€ 64.129	€	48.250	-75%
----------	----------	---	--------	------

€ 3.285.825	€ 3.442.517	€	156.692	-5%
-------------	-------------	---	---------	-----

-	-	-	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---------

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

SPP**PASSIVO****SPP.A****PATRIMONIO NETTO**

SPP.A. I.01.01	Fondo di dotazione
SPP.A. II.01.01	Riserve
SPP.A.III.01.01	Utili (perdite) portati a nuovo
SPP.A. IV.01.01	Risultato d'esercizio

236.660	104.326	132.334	127%
		-	#DIV/0!
63.521	132.334	-	2%
		68.813	-52%

Totale Patrimonio netto (A)

€	300.181	€	236.660	€	63.521	27%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

SPP.B**FONDO PER RISCHI ED ONERI**

SPP.B.03	Altri
SPP.B.03.01.01	Contributi vincolati per programmi
SPP.B.03.02.01	Liti, arbitrati e risarcimenti
SPP.B.03.03.01	Cause legali in corso

17250		-	#DIV/0!
199.814	196.829	2.985	2%
		-	#DIV/0!

Totale Fondo per rischi ed oneri (B)

€	217.064	€	196.829	€	20.235	10%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

SPP.C**TRATTAMENTO DI FINE RAPP.**

SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto
-------------	--------------------------------------

252.037	213.034	39.002	18%
---------	---------	--------	-----

Totale Trattamento fine rapporto (C)

€	252.037	€	213.034	€	39.002	18%
---	---------	---	---------	---	--------	-----

SPP.D**DEBITI**

SPP.D.03	Debiti verso Banche
SPP.D.03.01	Debiti verso Banche
SPP.D.04	Debiti verso altri finanziatori
SPP.D.04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi
SPP.D.04.02	Debiti verso altri finanziatori
SPP.D.05	Acconti
SPP.D.05.01	Acconti da clienti
SPP.D.06	Debiti verso fornitori
SPP.D.06.01	Debiti verso fornitori
SPP.D.08	Debiti verso Società partecipate
SPP.D.08.01	Debiti verso Società partecipate
SPP.D.11	Erario
SPP.D.11.01	Erario c/imposte
SPP.D.11.02	Erario c/trattenute
SPP.D.12	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale
SPP.D.12.01	Inps
SPP.D.12.02	Inail
SPP.D.13	Altri debiti
SPP.D.13.01	Debiti verso CONI
SPP.D.13.02	Debiti verso Altre Federazioni
SPP.D.13.03	Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali
SPP.D.13.04	Debiti verso Personale dipendente
SPP.D.13.05	Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzionali; etc.)

287.334	128.581	158.753	123%
287.334	128.581	158.753	123%
1.521.468	1.600.920	-	-5%
1.521.468	1.600.920	-	-5%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
215.977	687.591	-	-69%
215.977	687.591	-	-69%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
58.393	38.834	19.559	50%
		-	#DIV/0!
58.393	38.834	19.559	50%
45.724	23.546	22.179	94%
45.724	23.546	22.179	94%
		-	#DIV/0!
184.499	266.146	-	-31%
		-	#DIV/0!
13.555	9.898	3.657	37%
		-	#DIV/0!
69.768	70.258	-	-1%
101.176	185.990	-	-46%

Totale Debiti (D)

€	2.313.396	€	2.745.618	-€	432.223	-16%
---	-----------	---	-----------	----	---------	------

SPP.E**RATEI E RISCOINTI**

SPP.E.01.01.01	Ratei passivi
SPP.E.01.02.01	Risconti passivi

79.083	6.375	72.708	1141%
124.066	44.000	80.066	182%

Totale Ratei e Risconti (E)

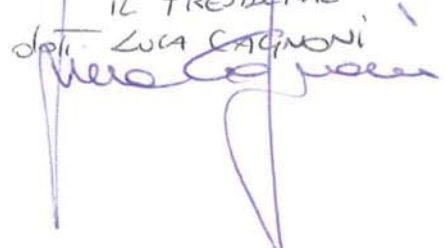
€	203.149	€	50.375	€	152.774	303%
---	---------	---	--------	---	---------	------

TOTALE PASSIVO

€	3.285.825	€	3.442.517	-€	156.691	-5%
---	-----------	---	-----------	----	---------	-----

SPP.F**Conti d'ordine**

		-	#DIV/0!
--	--	---	---------

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dott. LUCA CAGNONI


FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni


8. SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA 2012 (Allegato a Nota Integrativa)

Descrizione entrate / uscite		Situazione consuntiva anno 200n	
		Valori €	
A)	SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2012	-€	18.504
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:			
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti		548.596
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	-	999.802
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-€	451.206
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:			
Incassi da gestione economica			
	da contributi dal CONI		195.851
	da contributi dallo stato, regioni ed enti		45.105
	da quote dagli associati		2.375.017
	da ricavi da manifestazioni internazionali		4.000
	da ricavi da manifestazioni nazionali		3.519
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		38.024
	da altri ricavi della gestione ordinaria		47.224
	da interessi c/c		4.740
	Totale incassi da gestione economica	€	2.713.480
Entrate da dismissioni			
	di immobilizzazioni materiali		4.825
	di immobilizzazioni immateriali	...	
	di immobilizzazioni finanziarie	...	
	...	...	
	Totale incassi da dismissione	€	4.825
Entrate da gestione finanziaria			
	da accensione mutui	...	
	da accensione prestiti	...	
	...	...	
	Totale entrate da gestione finanziaria	€	-
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 2012	€	2.718.305
Uscite da gestione economica			
	per attività sportiva centrale		612.853
	per attività sportiva periferica		257.971
	per funzionamento centrale		1.107.741
	per funzionamento periferico		130.871
	...	...	
	Totale pagamenti da gestione economica	€	2.109.436
Uscite da investimenti			
	per immobilizzazioni materiali		35.655
	per immobilizzazioni immateriali		109.549
	per immobilizzazioni finanziarie	...	
	...	...	
	Totale pagamenti da investimenti	€	145.204
Uscite da gestione finanziaria			
	per rimborso mutui		79.452
	per rimborso prestiti	...	
	int.passivi		57.876
	Totale uscite da gestione finanziaria	€	137.328
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 2012	€	2.391.968
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	€	326.338
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2012	-€	143.373

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI
IL PRESIDENTE
dott. LUCA CAGNONI

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE
Il Presidente
Medugno Giovanni

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2012

Criteri di formazione. Il presente bilancio e nota integrativa sono redatti conformemente agli articoli 2423 e 2427 del Codice Civile e secondo le direttive del CONI per le Discipline Sportive Associate.

Criteri di valutazione. I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al **31-12-2012** sono i medesimi utilizzati per l'esercizio precedente, a garanzia del confronto dei valori e nel rispetto delle indicazioni fornite dal CONI per le Discipline Sportive Associate.

La valutazione delle **voci** di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di valori numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Deroghe. Non si sono rese necessarie deroghe ai principi generali ed ai criteri di valutazione statuiti dal Codice Civile in materia di bilanci d'esercizio.

Immobilizzazioni

Immateriali. Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali. Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate utilizzando i coefficienti del gruppo 20 del D.M. 31-12-98 e s.m.i.

Crediti. Sono esposti secondo il criterio della destinazione rispetto all'attività ordinaria, al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione il rischio di inesigibilità e le condizioni economiche generali e di settore.

I crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Debiti. Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti. Sono stati determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.



Fondi per rischi e oneri. Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Fondo TFR. Rappresenta il debito maturato verso il personale dipendente in conformità alla legge ed al contratto di lavoro vigente. Il fondo corrisponde al totale delle indennità maturate dal personale dipendente alla data del 31 dicembre 2012, al netto degli eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere in caso di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito. Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Riconoscimento ricavi. I ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Dati sul personale

L'organico federale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31-12-2012	31-12-2011	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	15	15	0
Totale	16	16	0

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

ATTIVITA'

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali:

Immob. Immateriali	2011			VARIAZIONI IMMOBILIAZIONI 2012			VARIAZIONI FONDO AMMORTAMENTO 2012		Saldo immob. nette al 31.12.2012
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Decrementi	Saldo immob.ni lorde al 31.12.2012	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2012	
	A	B	C=A-B	D	E	F=A+D-E	G	H=B+G	I=F-H
Costi di impianto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale costi impianto e ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licenze d'uso software	65.998,79	51.878,18	14.120,61	8.000,00	-	73.998,79	7.602,92	59.481,10	14.517,69
Marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale licenze marchi e diritti simili	65.998,79	51.878,18	14.120,61	8.000,00	-	73.998,79	7.602,92	59.481,10	14.517,69
Migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Software di proprietà	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immob.ni immateriali	294.907,85	280.707,85	14.200,00	-	-	294.907,85	8.200,00	288.907,85	6.000,00
Usufrutto immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale altre immob.ni immateriali	294.907,85	280.707,85	14.200,00	-	-	294.907,85	8.200,00	288.907,85	6.000,00
Immob.ni immateriali in corso	2.075.338,25	-	2.075.338,25	109.548,87	22.680,00	2.162.207,12	133.720,45	133.720,45	2.028.486,67
Totale immob.ni imm. in corso	2.075.338,25	-	2.075.338,25	109.548,87	22.680,00	2.162.207,12	133.720,45	133.720,45	2.028.486,67
Totale	2.436.244,89	332.586,03	2.103.658,86	117.548,87	22.680,00	2.531.113,76	149.523,37	482.109,40	2.049.004,36

L'incremento di € 109.548,87.= alla voce delle immobilizzazioni immateriali in corso è da riferire alla nuova sede federale; il decremento di € 22.680,00.= è da attribuire all'abbattimento del 50% (riporto anno 2011) del programma "Progettazione e sviluppo del nuovo programma di comunicazione".

II. Immobilizzazioni materiali:

Immob. Materiali	ESERCIZIO 2011			VARIAZIONI 2012					Saldo Immob. Nette al 31.12.2012
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2012	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2012	
	a	b	C =a-b	e	g	H = a+e-g	i	L = b+i	
Terreni			-			-		-	-
Fabbricati			-			-		-	-
Impianti sportivi			-			-		-	-
Totale terreni e fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impianti generici	13.620,81	2.236,51	11.384,30	2.420,00	-	16.040,81	1.483,08	3.719,59	12.321,22
Macchinari	13.427,88	12.622,20	805,68	-	-	13.427,88	805,68	13.427,88	-
Impianti tecnologici			-			-		-	-
Apparecchiature specialistiche			-			-		-	-
Totale impianti e macchinari	27.048,69	14.858,71	12.189,98	2.420,00	-	29.468,69	2.288,76	17.147,47	12.321,22
Attrezzature per impianti sportivi	145.464,97	77.272,92	68.192,05	7.780,30	3.500,10	149.745,17	20.198,55	95.371,47	54.373,70
Totale attrezzature industr. e comm.	145.464,97	77.272,92	68.192,05	7.780,30	3.500,10	149.745,17	20.198,55	95.371,47	54.373,70
Mobili arredi	42.636,34	10.879,77	31.756,57	19.185,53	-	61.821,87	6.267,49	17.147,26	44.674,61
Macchine d'ufficio	10.570,60	8.087,41	2.483,19	1.357,62	-	11.928,22	1.281,84	9.369,25	2.558,97
Computer	133.350,34	99.077,03	34.273,31	8.411,21	-	141.761,55	17.336,80	116.413,83	25.347,72
Automezzi	44.494,55	33.408,27	11.086,28	-	-	44.494,55	8.327,99	41.736,26	2.758,29
Beni invent. di valore modesto	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Immob. Materiali	ESERCIZIO 2011			VARIAZIONI 2012					Saldo Immob.
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Decrementi	Saldo imm.Lorde al 31.12.2012	Ammor.ti Dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2012	
	a	b	C =a-b	e	g	H = a+e-g	i	L = b+i	
Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale altre immob.ni materiali	231.051,83	151.452,48	79.599,35	28.954,36	-	260.006,19	33.214,12	184.666,60	75.339,59
Immob.ni materiali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale immob.ni materiali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	403.565,49	243.584,11	159.981,38	39.154,66	3.500,10	439.220,05	55.701,43	297.185,54	142.034,51

Il decremento alla voce immobilizzazioni materiali delle attrezzature pari a € 3.500,00 si riferisce alla cessione di n.30 tavoli fatta a una ASD con emissione di fattura, chiusura del relativo fondo di ammortamento e rilevazione contabile della plusvalenza.

III. Immobilizzazioni finanziarie:

Immob. Finanziarie	ESERCIZIO 2011	VARIAZIONI 2012			RETTIFICHE		Saldo Immob. Nette al 31.12.2012
	Valore al 31.12.2011	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2012	Rivalutazioni	Svalutazioni	
	a	b	c	D = a+b-c	e	f	
Partecipazioni				-		-	-
Crediti	192.759,83	30.700,00	-	223.459,83	3.376,00	-	226.835,83
Altri Titoli				-			-
Totale	192.759,83	30.700,00	-	223.459,83	3.376,00	-	226.835,83

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono per €216.486 alle polizze stipulate con Generali, a garanzia della liquidità connessa al Trattamento di Fine Rapporto, e per € 10.349 come deposito cauzionale al Comune di Milano per l'occupazione del suolo pubblico per i lavori della nuova sede.

C)Attivo circolante

I. Crediti

Crediti	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Crediti V/Clienti	41.755	42.555	-800
Crediti V/Enti erariali fiscali e previdenziali	17.167	1.155	16.012
crediti V/Altri soggetti	652.188	684.138	-31.950
Totale	<u>711.111</u>	<u>727.848</u>	<u>-16.737</u>

I crediti Vs. clienti sono relativi alle inserzioni pubblicitarie sulla rivista Bridge d'Italia.
I crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali sono relativi al credito Ires e al credito Irap.

I crediti verso altri soggetti sono comprensivi di:

Euro 207.979 per crediti in contenzioso relativi ai soggetti per i quali si è attivata la messa in mora o contestazione, svalutati prudenzialmente con specifico fondo di Euro 101.691 che l'anno precedente era in deduzione dei Crediti V/Clienti mentre quest'anno è stato riclassificato nei fondi rischi diversi;

Euro 44.000 quale quota parte, con scadenza entro i 12 mesi, per contributo triennale 2010-2012 stabilito dal Comune di Salsomaggiore Terme;

Euro 399 per anticipi a fornitori;

Euro 397.427 relativi sostanzialmente a crediti verso Affiliati, Enti Autorizzati, Scuole e Organizzatori;

Euro 2.382 per acconti versati quale deposito sui libretti postali per la spedizione della rivista Bridge d'Italia.

Attività finanziarie non immobilizzate

La Federazione ha venduto il totale delle Azioni Ordinarie della Banca Popolare di Sondrio pari a 20.160 rilevando nel conto economico una minusvalenza di € 30.348

II. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/c ordinario centrale	4.629	11.257	-6.628
C/c ordinario territoriale	112.826	93.362	19.464
Totale	117.455	104.619	12.836
Denaro e valori in cassa			
Casse, depositi contanti, titoli centrale	1.023	485	538
Casse, depositi contanti, titoli territoriale	22.482	4.973	17.509
Totale	23.506	5.458	18.048
Totale	<u>140.961</u>	<u>110.077</u>	<u>30.884</u>

La tabella dettaglia le disponibilità liquide distinguendo tra giacenze centrali e territoriali; quest'ultime sono contanti depositati presso le casse dei Comitati Regionali.

D. Ratei e risconti attivi

Ratei e Risconti attivi	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Ratei	-	46.170	- 46.170
Risconti Centrali	15.319	17.959	- 2.640
Risconti Territoriali	560		560
Totale	<u>15.879</u>	<u>64.129</u>	<u>- 48.250</u>

Nell'esercizio 2012 non ci sono ratei attivi perché il credito per il Contributo triennale stabilito dal Comune di Salsomaggiore Terme è già rilevato nei crediti V/Enti Locali (C II-5).

I Risconti attivi pari ad Euro 15.879 si riferiscono alle quote per assicurazioni auto, telefonia fissa, abbonamenti, noleggi e anticipi rimborsi spese forfettari per raduno 2013.

PASSIVITA'

A) Patrimonio netto

Patrimonio Netto	Fondo di Dotazione	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2011	104.326	132.334	236.660
Variazioni	132.334	-132.334	-
Risultato 2012		63.521	63.521
Saldo al 31.12.2012	<u>236.660</u>	<u>65.521</u>	<u>300.181</u>

L'utile dell'esercizio 2011 pari ad Euro 132.334 è stato destinato a Fondo di Dotazione come da delibera 17/2012 del Consiglio Federale del 28/10/2012.

L'utile dell'esercizio 2012 è pari ad Euro 63.521.

B) Fondi per rischi ed oneri

Fondo Rischi ed Oneri	31.12.2011	Decremento Fondo	Incremento Fondo	31.12.2012
F.do Rischi Diversi	196.829	98.707	-	98.122
Altri Fondi per rischi ed oneri	101.691	-	-	101.691
F.do Imposte e tasse	-		17.250	17.250
Totale	<u>298.520</u>	<u>98.707</u>	<u>17.250</u>	<u>217.064</u>

Il decremento del Fondo Rischi diversi pari ad Euro 98.707, è così determinato:

Euro 7.000 quale maggiore accantonamento per conciliazione vertenza.

Euro 67.207 quale storno accantonamento note credito da ricevere Revisori dei Conti anno 2010 imputate nei costi del Conto Economico 2010/2011.

Euro 24.500 per conciliazioni con collaboratori della Federazione.

Il residuo di € 98.122 rappresenta il rischio sui crediti in contenzioso e contestazione.

L'Ammontare del F.do per rischi ed oneri pari a 101.691 è da attribuire alla svalutazione dei crediti in contenzioso.

Fondo imposte e tasse: le imposte Ires e Irap sono state accantonate per il valore calcolato in ossequio alle vigenti normative e sul risultato economico fiscalmente rilevante presunto alla data di formazione del Bilancio in esame.

C) FondoTFR

Fondo TFR	Fondo al 31.12.2012	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2011
TFR	252.037	39.003	-	213.034
Totale	<u>252.037</u>	<u>39.003</u>	<u>-</u>	<u>213.034</u>

E' costituito dall'accantonamento delle indennità di fine rapporto già accantonato in una polizza assicurativa rilevata alla voce delle immobilizzazioni finanziarie.

C) Debiti

Debiti	31.12.2012		Valori complessivi	31.12.2011		Valori complessivi	Differenza
	entro l'esercizio 2012	oltre l'esercizio 2012		entro l'esercizio 2011	oltre l'esercizio 2011		
Debiti V/Istituti di Credito	287.334	1.521.468	1.808.802	209.900	1.519.601	1.729.501	79.301
Debiti V/Fornitori	215.977	-	215.977	697.490		697.490	- 481.513
Debiti V/Erario	58.393	-	58.393	38.834		38.834	19.559
Debiti V/Enti Previdenziali	45.724	-	45.724	23.546		23.546	22.178
Debiti verso altri:							
V/Coni				-		-	
V/soggetti diversi	114.731		114.731	256.248		256.248	- 141.517
Totale	722.159	1.521.468	2.243.628	1.226.018	1.519.601	2.745.619	- 501.991

I debiti (oltre l'esercizio) verso istituti di credito sono costituiti da un finanziamento chirografario a tasso variabile concesso dalla Banca Popolare Commercio e Industria per nominali 1.755.000 euro con ammortamento in 76 rate trimestrali a partire dal 17 marzo 2010 fino al 17 dicembre 2028.

La Federazione a giugno del 2010 ha sottoscritto con la suddetta banca un "Capped Swap" per proteggersi da eventuali aumenti del tasso di riferimento del finanziamento.

31.12.2012	Breve termine (12 mesi)	Medio Termine (4 anni)	Lungo Termine (oltre)
1.521.468	81.109	341.675	1.098.684

I debiti verso fornitori sono comprensivi oltre alle fatture fornitori non ancora pagate (€ 98.999), delle somme per fatture da ricevere pari ad Euro 99.286 (sede centrale e territoriale) e per fatture professionisti pari a Euro 17.693.

I debiti verso soggetti diversi pari a Euro 114.731 sono comprensivi di:

€ 19.304 debiti verso affiliati, enti autorizzati, scuole e organizzatori;

€ 33.597 debiti rimborsi spese

€ 13.555 debiti verso Federazione Europea e Mondiale

€ 36.628 debiti compensi per collaborazione sportiva (centrale e territoriale)

€ 11.648 debiti per simultaneo di beneficenza

E)Ratei e risconti passivi

Ratei e Risconti passivi	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Ratei	148.850	6.375	142.475
Risconti	124.066	44.000	88.066
Totale	<u>272.916</u>	<u>50.375</u>	<u>225.541</u>

I ratei passivi sono costituiti da Euro 22.198 per personale 14^ mensilità, da Euro 47.569 per personale ferie e da Euro 47.705 accantonamento compenso Revisori, assicurazioni, interessi e spese bancarie e da Euro 31.377 accantonamento per contributi regionali ad enti affiliati erogati nel 2013.

CONTO ECONOMICO

Si ritiene che il Conto Economico disaggreghi in maniera sufficientemente analitica le singole voci che lo compongono, anche al fine delle valutazioni delle differenze con l'anno precedente.

Vengono dettagliate le voci che sia per il valore che per i costi della produzione hanno subito una decremento o un incremento rispetto all'esercizio precedente.

COSTI DELLA PRODUZIONE

FUNZIONAMENTO COSTI GENERALI – decremento di circa Euro 180.000.=:

Costi per il personale/collaborazioni: incremento nel lordo e nei contributi del personale per l'assunzione di un dipendente che aveva in precedenza un contratto di collaborazione sportiva; incremento per la collaborazione di professionisti finalizzata all'attività amministrativa; incremento per la collaborazione coordinata continuativa del Segretario Generale (lordo e contributi).

Organi e Commissioni Federali: incremento per costi sostenuti a fronte dell'Assemblea Straordinaria Nazionale per l'elezione del Presidente e degli Organi Federali e per i costi riferiti al periodo di commissariamento; incremento per l'accantonamento dei compensi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Costi generali: decremento per le consulenze fiscali amministrative - nell'esercizio precedente erano presenti anche le consulenze dei Professionisti per l'attività amministrativa; decremento nelle consulenze legali notarili; incremento nei corsi di aggiornamento per adeguamento alla normativa vigente.

Ammortamento per il funzionamento: incremento nelle immobilizzazioni immateriali (spese pluriennali in corso) per inizio ammortamento nuova sede.

Accantonamenti a rischi ed oneri per funzionamento: nell'esercizio in corso nessun accantonamento – nell'esercizio 2011 l'accantonamento fatto per la svalutazione crediti nel 2012 è stato riclassificato nei fondi rischi diversi – nell'esercizio 2011 l'accantonamento a rischi diversi risulta per differenza ancora aperto nel relativo fondo per le partite messe in mora o contestazione.

COSTI DELL'ATTIVITA' SPORTIVA – decremento di circa Euro 227.000.=

Attività nazionale internazionale Alto Livello: per le Olimpiadi Sportive della Mente non

sono state erogate le indennità atleti; diminuzione dei premi podio per il mancato raggiungimento di tutti i risultati previsti ad Alto Livello; riduzione dello staff tecnico e minor investimento nell'attività agonistica giovanile all'estero.

Formazione, ricerca e documentazione: decremento nelle collaborazioni istituzionali del settore arbitrale; decremento nei costi degli stages arbitrali per riorganizzazione anche logistica degli stessi; decremento nelle collaborazioni istituzionali quadri tecnici del settore insegnamento.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Si rilevano le seguenti variazioni:

RICAVI ATTIVITA' ISTITUZIONALE

- Tesseramento – decremento di Euro 60.000,00.=
- Quote Campionati e Tornei – decremento di Euro 60.000,00.=
- Contributi CONI – decremento di Euro 90.000,00.=

ALTRI RICAVI E PROVENTI

- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni: decremento per mancate sponsorizzazioni
- Altri ricavi della gestione ordinaria: incremento di circa Euro 19.000,00.= determinato dalle liberalità e dai corsi stage arbitri e insegnanti classificati diversamente nel precedente esercizio.