

La Sede della FIGB

Sul tema della nostra Sede ritengo doveroso fare chiarezza, in modo che ognuno possa acquisire gli elementi necessari per una più consapevole visione della situazione.

La Concessione, della durata di 19 anni, del Comune di Milano per la realizzazione della palazzina in via Washington 33 è stata rilasciata il 4 febbraio 2008. Quindi è bene precisare che la situazione origina da prima dell'avvento della Presidenza Tamburi, che comunque decise di procedere con il progetto assumendo la relativa delibera.

Il mutuo complessivo richiesto per far fronte all'operazione è stato di € 1.755.000 con un rateo annuo di circa € 108.000 per la durata complessiva di 19 anni, con decorrenza dal 17/03/2010 e scadenza il 17/12/2028.

L'impianto ha una volumetria complessiva di 3.167 mq, di cui 1.341 mq adibiti a uffici/area gioco, 818 mq adibiti ad autorimessa/deposito/locali tecnici. La parte restante è superficie esterna.

A differenza di chi invece alla Delibera in oggetto si espresse favorevolmente, **ho sempre pensato che l'operazione non potesse ritenersi vantaggiosa per FIGB.** È mia personalissima convinzione infatti che, pur tenendo conto della metratura complessiva certamente considerevole e della zona estremamente prestigiosa di Milano, **il problema non è rappresentato dal costo complessivo o dal rateo annuo** (il canone di affitto annuo della vecchia sede di Via Ciro Menotti era di € 143.000), **ma dalle condizioni di gestione e di manutenzione dell'intera area che la Concessione comunale impone.**

È evidente a tutti che **non è tra i compiti istituzionali di una Federazione Sportiva doversi assumere oneri di manutenzione ordinaria e straordinaria di un'area** che nulla ha che vedere con la propria missione statutaria. I rapporti con terzi, con costi e impegni rappresentati dal dover supervisionare e verificare che vengano rispettate le giuste e corrette clausole della Concessione, sottraggono inevitabilmente energie, tempo e risorse a una amministrazione che si dovrebbe occupare di tutt'altro.

Tutto ciò premesso però, questa è la situazione che abbiamo ereditato e che abbiamo dovuto affrontare.

Veniamo ora alla situazione attuale: esiste indubbiamente nell'area dell'impianto uno stato di degrado al quale dover fare fronte, a rischio del mantenimento della Concessione stessa. **Abbiamo individuato degli investitori terzi**, con i quali abbiamo intrapreso una lunga trattativa, che presenteranno al Comune di Milano un progetto di intervento di impiantistica sportiva legata alla Disciplina Sportiva Beach Volley con conseguenti interventi di bonifica nell'area, risolvendo così le problematiche relative allo stato di deterioramento e dando ancor più lustro e prestigio all'area in concessione. Tutto questo non garantisce assolutamente un automatico rinnovo della Concessione da parte del Comune ma ci pone certamente in una posizione contrattuale più che positiva.

Era doveroso **trovare una soluzione al problema nell'arco del quadriennio di nostra competenza**, non volendo lasciare una pesante eredità al prossimo Consiglio Federale e alla prossima amministrazione. Abbiamo sempre amministrato la Federazione con la politica dei piccoli passi e con la conduzione del buon padre di famiglia, ed anche in questa circostanza abbiamo analizzato rischi e vantaggi dell'operazione.

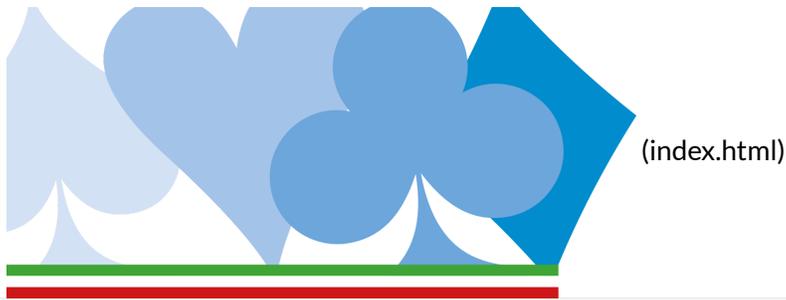
Il 29 luglio 2016, il Consiglio Federale ha deliberato a maggioranza di consentire al Presidente di firmare gli accordi in questione, dopo averli condivisi con tutti i Consiglieri e con il Collegio dei Revisori, suffragati anche da più pareri legali.

Chi oggi sostiene che sarebbe possibile recedere dalla Concessione e dal relativo mutuo, non ha chiaro quali sarebbero le conseguenze economiche e gestionali. A chi oggi sostiene che potremmo affittare il primo piano della palazzina, rammento inoltre che FIGB non può fare attività commerciale e che tale spazio è dedicato anche a ospitare le gare ed i Campionati della regione Lombardia, che fino al 2011 avevano un costo annuo pari a circa € 30.000, mentre dal 2012, grazie alla nuova sede, tale costo è stato eliminato.



Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



L'Insegnamento

In questo settore la strada intrapresa e le novità apportate hanno espresso risultati estremamente incoraggianti e positivi.

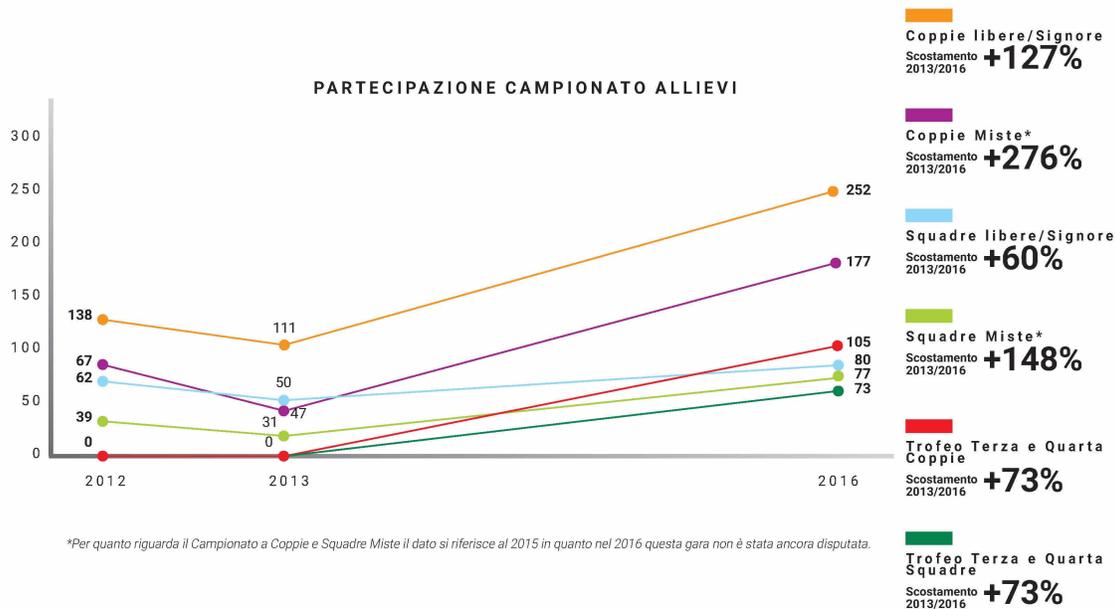
Per una maggiore analisi dobbiamo partire dalla liberalizzazione operata nel settore. Pur tutelando l'**Albo Istruttori**, che negli ultimi quattro anni è **cresciuto del 14%**, abbiamo permesso a chiunque volesse intraprendere iniziative legate alla diffusione della nostra disciplina di poterlo liberamente fare.



(sites/default/files/albo-costruttori.pdf)

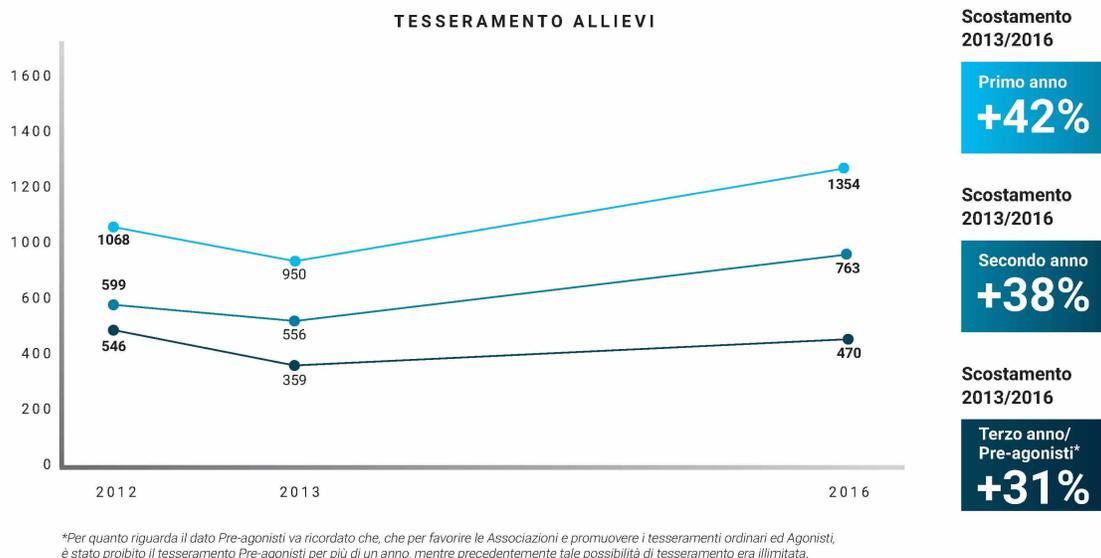
La normativa in essere, che prevede contributi Federali stanziati da apposita Delibera, consente a un nostro tesserato di fare domanda proponendo il progetto di insegnamento, anche al di fuori di una ASD, impegnandosi a trasmettere l'elenco degli Allievi iscritti e a sostenere un esame di abilitazione all'Albo entro 12 mesi, presso la propria regione o alla prima sezione di esame in occasione di Campionati o Stage a Salsomaggiore.

Inoltre, abbiamo ridotto a tre giorni i due Campionati Italiani dedicati alla **Categoria Allievi** ed è stata instaurata la quarta categoria, tutte novità che hanno portato ai significativi dati di partecipazione che potete evincere dal grafico qui sotto, rinnovando entusiasmo e dando impulso positivo a tutto il movimento.



(sites/default/files/partecipazione-campionato-allievi.pdf)

In ultimo, abbiamo individuato come target primario di riferimento per la diffusione della nostra Disciplina **le Università ed i Licei**: anche questa decisione si è rivelata vincente e i numeri delle realtà nelle quali oggi siamo presenti ne sono la prova inconfutabile.



(sites/default/files/tesseramento-allievi.pdf)

Riteniamo questo sia uno degli aspetti fondamentali e prioritari per il nostro futuro sul quale impegnarci concretamente, dedicando al settore maggiori risorse economiche e una maggiore assistenza sul territorio. **Il tema sarà uno dei punti cardine del programma 2017/2020.**

(stage/sites/default/files/tesseramento-allievi.html)

(stage/sites/default/files/tesseramento-allievi.html)

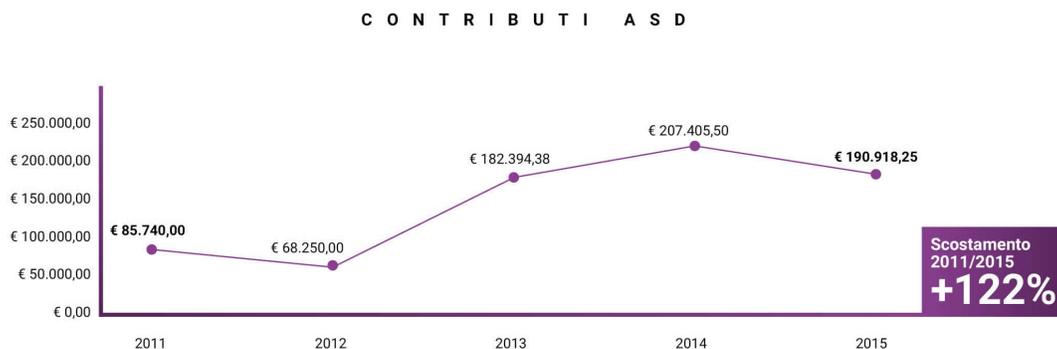
Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



(index.html)

I Contributi ASD



(sites/default/files/contributi-asd.pdf)

Come si evince in modo inequivocabile dal grafico, durante il mandato 2013/2016 abbiamo voluto riservare la massima attenzione al sostegno economico delle ASD.

Le motivazioni che ci hanno portato a intraprendere questo percorso sono sostanzialmente legate alla consapevolezza che **le ASD**, oltre ad essere nostri interlocutori istituzionali come i Comitati Regionali, **rappresentano il vero motore di tutto il nostro movimento**, schierate in prima fila sul territorio.

Ci sono ben note le difficoltà di carattere economico, gestionale ed amministrativo che devono affrontare i nostri affiliati e di conseguenza ci è sembrato doveroso **incrementare sensibilmente i Contributi in favore degli Enti Federali**.

Gli importi contributivi sono la sommatoria di varie iniziative che abbiamo messo in atto: tesseramento, attività sportiva, diffusione e proselitismo, attività agonistica di alto livello. È utile inoltre ricordare:

- la Circolare relativa ai Progetti Speciali sia Regionali che Nazionali dedicata alla diffusione della nostra Disciplina

- la Classifica Nazionale per ASD, introdotta nel 2014, che vede premiate in modo meritocratico le realtà che si sono contraddistinte nell'arco dell'anno
- l'iniziativa del “mese bianco”, sempre introdotta nel 2014, che prevede nel mese di dicembre l'esenzione delle quote federali per ogni tipologia di Torneo, contributo che non ha precedenti storici.

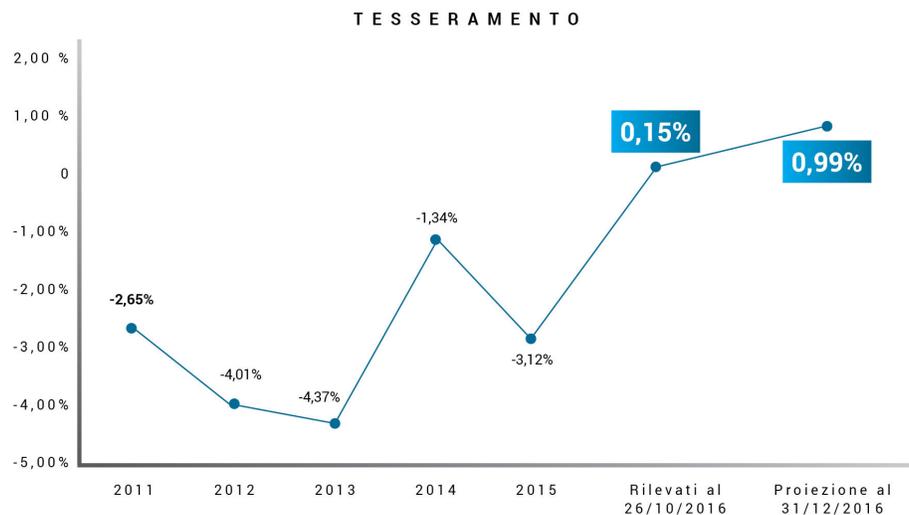
Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



(index.html)

Il Tesseramento



(sites/default/files/tesseramento.pdf)

Sul tema è doveroso precisare che **la percentuale di contrazione dei tesserati parte da lontano** e ha sempre avuto un trend negativo fino a toccare la punta massima di - 4,37% del 2013 (*per amor di chiarezza, il grafico qui sopra si riferisce alla contrazione/aumento del numero dei tesserati sull'anno precedente*).

Un dato preoccupante che ci ha portato a riflessioni e considerazioni approfondite per individuare un percorso che ci consentisse di invertire la tendenza.

Da un'attenta analisi è emerso in primis che si stava sempre più alzando la media di età dei nostri tesserati. È apparso quindi chiaro che il **ricambio generazionale**, e l'impegno nel **proselitismo** e nella **diffusione** della nostra Disciplina, si rendevano **necessari alla nostra sopravvivenza**.

Si è deciso quindi di **liberalizzare il Settore Insegnamento** e di portare avanti un programma pluriennale che si rivolgesse a fasce di età che potessero garantire una maggiore autonomia e una maggiore capacità di gestione anche economica del tempo libero.

Da questo principio è nata l'idea di investire, fra l'altro, anche nelle **Università** e nei **Licei**, ottenendo pian piano il riconoscimento del Bridge come Disciplina curriculare con assegnazione anche di crediti formativi.

Partendo dall'inconfutabile presupposto che il nostro Paese è estremamente diverso nelle singole realtà territoriali, abbiamo aperto un tavolo di confronto in sede di Consulta e quindi avviato, con la collaborazione dei Comitati Regionali, iniziative dedicate ad una fascia di età fra i 25 e i 35 anni organizzando **corsi gratuiti riservati agli under 35** che, nelle regioni che hanno meglio compreso la filosofia di tali iniziative, hanno portato al conseguimento di risultati estremamente incoraggianti.

Dopo un periodo di avviamento e di sperimentazione, in particolare nell'ultimo anno, **si sono visti i frutti di questa scelta** che ha portato a **un incremento significativo dei tesserati allievi** ed una **seppur leggera riduzione dell'età media**.

Al fine di confrontare dati omogenei e di riportare i valori relativi ai tesserati, espressi dal grafico, escludendo i doppi tesseramenti, non sono considerate in questa tabella le tessere normali, quelle degli Istruttori o quelle degli Arbitri, che di fatto sono un doppia tessera intestata allo stesso soggetto. Si può costatare che **il trend negativo è comunque diminuito** per arrivare con una **previsione per fine 2016** ad una **possibile inversione di tendenza**.

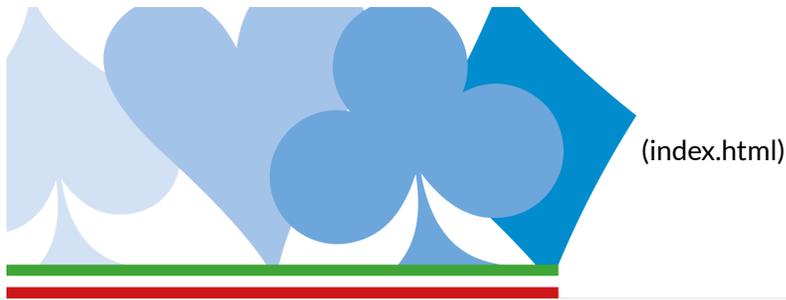
Per riportare i valori finali alla fine 2016 si è applicato al dato rilevato alla data del 26/10/2016 lo stesso incremento percentuale riscontrato nell'ultimo trimestre dello scorso anno, ipotesi attendibile in quanto sono previste per tale periodo le stesse manifestazioni.

Dall'analisi del dato finale così calcolato al 31/12/2016 si riscontra un seppur lieve aumento del tesseramento globale con una sostanziale mantenimento dei valori del 2015. È doveroso ricordare che rispetto al passato vi sono stati cali sia nel tesseramento Agonisti che in quello Ordinari, compensati da un significativo aumento dei tesserati Allievi.

Siamo convinti, anche in questo caso, di aver intrapreso la strada corretta, per tanto un altro punto fondamentale del **Programma 2017/2020** sarà quello di **destinare maggiori risorse al proselitismo e alla diffusione della nostro Sport**, con programmi e target di riferimento ben precisi, considerando le realtà territoriali.

Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (<mailto:bridge@giannimedugnobridge.it>)



I Rimborsi del Presidente

Ho voluto affrontare anche questo tema per amore di chiarezza e volontà di trasparenza, anche se ho più volte e in diverse occasioni chiarito la questione. Purtroppo la cosa si rende necessaria alla luce degli innumerevoli esercizi di fantasia che si sono susseguiti in questi anni.

A tal proposito, vivo l'utopistico sogno che la Campagna Elettorale venga condotta senza dover ricorrere alle solite tristi strumentalizzazioni, ma attraverso confronti reali su programmi e progetti per il bene di un movimento che meriterebbe lo sforzo di tutte le sue componenti per remare in un'unica direzione, quella della vitalità e della diffusione del nostro Sport.

Voglio ribadire che è stata una mia precisa scelta non percepire emolumenti per ricoprire la carica di Presidente, come si può evincere chiaramente anche dal Bilancio.

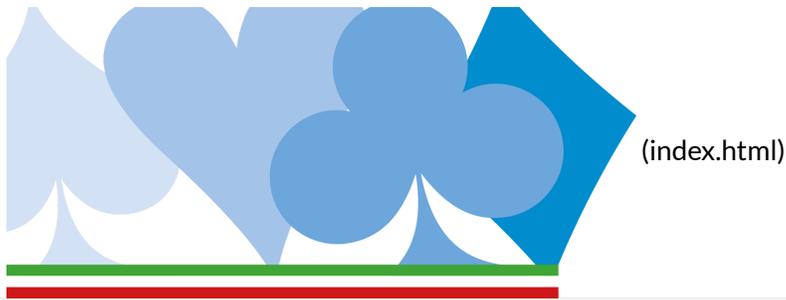
In seguito all'introduzione e all'applicazione della legge Monti in materia, la FIGB corrisponde al Presidente un gettone di presenza del valore di **€ 130,00 al giorno per un massimo di 240 giorni l'anno.**

Nel caso in cui si dovesse usufruire dell'intero importo si arriverebbe a **un massimo di € 31.200,00 lordi**, per essere il Legale Rappresentante pro tempore di una realtà sportiva che gestisce un Bilancio di circa € 3.000.000,00 annui e conta 17 dipendenti, con tutte le responsabilità del caso.

Ovviamente tutto ciò resterà invariato anche in caso di una mia riconferma.

Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



Gli Eventi internazionali

In questi quattro anni abbiamo lavorato intensamente per **organizzare eventi internazionali in Italia**, il che porta con sé indiscutibili ritorni di immagine e di visibilità per il nostro Paese, divenendo allo stesso tempo una ulteriore fonte di indotto turistico, ma comporta un fitto lavoro di relazioni per creare credibilità negli interlocutori internazionali e istituzionali.

Nel 2014 abbiamo ospitato a Milano la **Champions Cup** nella sede della Federazione. In quell'occasione siamo stati ospiti, nella giornata conclusiva, in diretta negli studi di Sky, emittente che ha mostrato grande interesse e attenzione per la nostra Disciplina.

Quest'anno abbiamo ospitato a Salsomaggiore Terme i **World Youth Championships**, suddivisi nelle quattro categorie previste, con 51 nazioni presenti provenienti da tutto il mondo. Un successo organizzativo e una vetrina mediatica non indifferente, suggellata dalla conquista di una straordinaria medaglia d'oro nella categoria Under 20.

Come sapete nel 2017 ospiteremo a Montecatini Terme l'ottava edizione dello **European Open Bridge Championships**. Si tratta indubbiamente dell'appuntamento di maggiore richiamo del calendario agonistico internazionale. Due intense settimane con tutte le competizioni a coppie e a squadre aperte ad ogni tipo di formazioni, che offrirà l'opportunità a tutti i nostri tesserati di un confronto sportivo ed agonistico di grande prestigio potendo giocare in casa.



Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



I Rapporti con il CONI





In questi quattro anni ho avuto l'onore e il privilegio di **far parte del Consiglio Nazionale** del Comitato Olimpico Nazionale Italiano. Un'esperienza che mi ha permesso di crescere come Dirigente sportivo e di toccare con mano i valori e l'eccellenza dell'intero movimento sportivo Nazionale.

La nostra Disciplina ha goduto in questi anni di grande attenzione e rispetto. Ricordo il delicato passaggio dei **certificati medici** per i tesserati ordinari, risolto brillantemente con il supporto tecnico di tutta la dirigenza del CONI.

Inoltre, **il CONI ha messo a disposizione gratuitamente dal 2013 la nuova sede del Comitato Regionale Lazio**, quattro stanze comprensive di tutti i costi di gestione, presso lo Stadio Olimpico di Via dei Gladiatori in Roma, **consentendo di fatto un risparmio per FIGB di circa € 35.000 annui.**

Rimane però un obiettivo da perseguire e raggiungere che segnerebbe una svolta epocale nel percorso di crescita della nostra Federazione, iniziato nel 1993. Per il passaggio da Disciplina Sportiva Associata a **Federazione Nazionale**, in questi quattro anni, è stato intrapreso un percorso importante

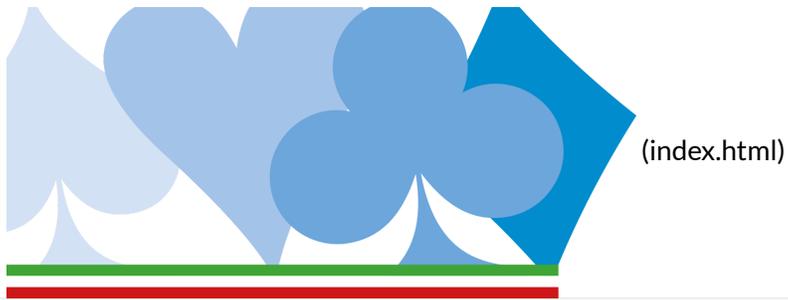
al quale mi sono dedicato con grande impegno.

Voluta dal Presidente del CONI, nell'ottica della riorganizzazione del sistema sportivo italiano, si è messa a punto una **proposta di regolamento** che non valuti le eventuali richieste su parametri soggettivi, come accaduto purtroppo in passato, ma che declini criteri e requisiti di carattere oggettivo e meritocratico per poter presentare istanza di riconoscimento a FSN.

Nell'ultima riunione del Direttivo delle DSA di luglio, alla presenza del Presidente Malagò, sono state definite anche le tempistiche per l'entrata in vigore ufficiale del regolamento, prevista per **giugno 2017**. Questo passaggio, che mi auguravo potesse essere raggiunto nel quadriennio 2013/2016, rappresenta molto probabilmente l'obbiettivo più importante e prestigioso del prossimo mandato 2017/2020 sul quale, nel caso sarò confermato, lavoreremo con il massimo impegno per raggiungere il tanto sospirato traguardo.

Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



Il Bilancio e la Gestione

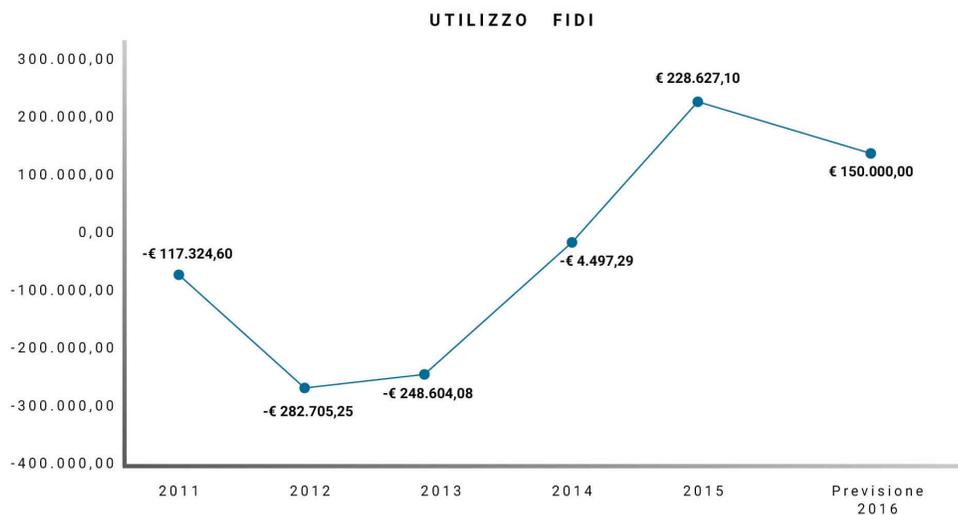
I Fidi bancari

Abbiamo più volte rimarcato che nel quadriennio del nostro mandato si è sanata la situazione finanziaria ed economica della Federazione. Dal grafico qui sotto si evince l'andamento dell'utilizzo dei fidi bancari dal 2011 ad oggi. È del tutto chiaro ed evidente che la politica gestionale ed amministrativa adottata e realizzata da **questa amministrazione ha letteralmente invertito il trend di utilizzo dei fidi bancari**. Si è passati da un picco passivo di -€ 282.705,25 ereditato nel 2012 a una cassa attiva di fine 2015 pari a € 228.627,10 ed una previsione di chiusura per il 2016 pari a circa € 150.000,00.

Questo dato oltre ad essere oggettivamente positivo apre una considerazione importante per il futuro.

È doveroso ricordare che l'introduzione del **Forfait** era nata per offrire un servizio ai tesserati agonisti, ma anche indubbiamente per far fronte ai problemi di cassa di fine anno, con l'obiettivo di massimizzare le entrate alla partenza dell'approvazione della campagna tesseramento per l'anno successivo. Questa necessità finanziaria e amministrativa oggi non esiste più, pertanto uno dei principali punti programmatici per il 2017/2020 sarà quello di **attuare una campagna tesseramento che preveda il doppio binario**, permettendo di fatto di poter scegliere di accedere ad un tesseramento agonistico con un unico Forfait, oppure di pagare una quota di partecipazione, per ogni fase, per i Campionati previsti nel calendario Agonistico.

L'obiettivo finale sarà comunque di **arrivare ad un unico tesseramento con quote a pagamento a "consumo" per i tesserati agonisti**.



(sites/default/files/utilizzo-fidi.pdf)

I Bilanci

Il grafico qui sotto analizza il percorso di chiusura di esercizio dei negli anni di nostra competenza. Per meglio comprendere i dati si rendono necessarie alcune precisazioni.

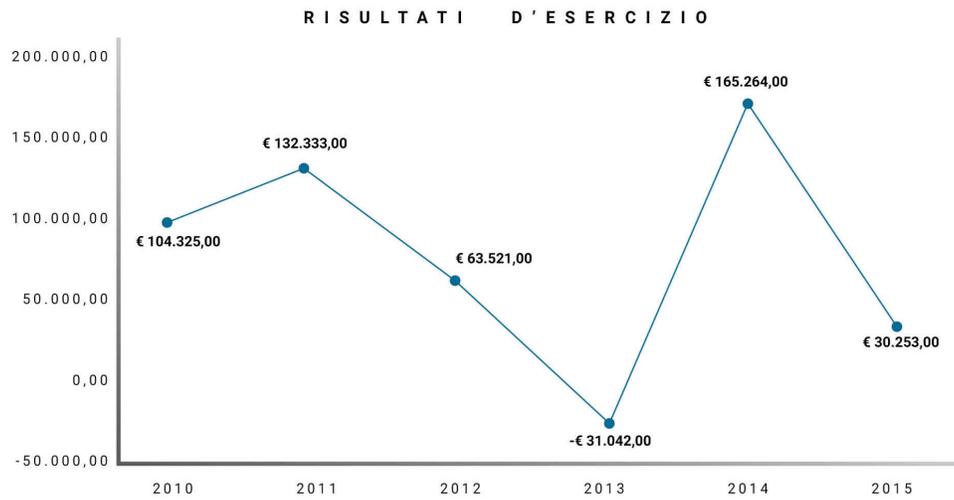
Partiamo dal fatto che si sono chiusi positivamente gli ultimi due anni di esercizio, 2014–2015. Come è noto, **FIGB è una Federazione Sportiva non a scopo di lucro**, pertanto non si può parlare di utile ma di avanzo di esercizio.

Tali importi a consuntivo vengono spostati nel Fondo di Dotazione e alla prima Nota di Variazione vengono prelevati per essere impegnati nell'attività sportiva, in progetti o qualsiasi altra iniziativa a sostegno dell'attività deliberata in Consiglio Federale. **Tecnicamente**, nella stesura definitiva del Bilancio, **quando si prelevano risorse dal Fondo di Dotazione si ha una risultanza negativa.**

Dopo il risultato estremamente positivo dell'esercizio 2014 abbiamo intrapreso molte iniziative a sostegno degli Enti: mese bianco e classifica ASD tra le più significative. Tutto ciò premesso siamo riusciti a far fronte a queste iniziative **senza minimamente intaccare il Fondo di Dotazione**, come evidenzia il saldo positivo di € 30.000,00 del 2015.

Come sapete **abbiamo confermato queste iniziative anche per il 2016**, deliberando anche **contributi destinati ai Tesserati**, per incentivare la partecipazione al Festival di Montecatini, e avviando il progetto **Club Azzurro**.

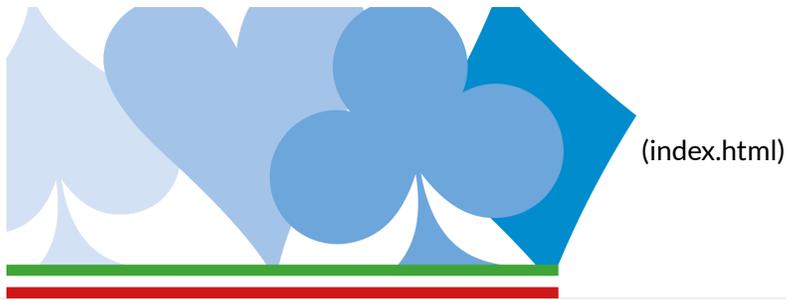
Le previsioni per il 2016 ci proiettano verso una chiusura molto vicina al pareggio, ricordando sempre che pur avendo nella Nota di Variazione **previsto di prelevare parte del Fondo di Dotazione**, che ad oggi è **pari a circa € 430.000,00**, anche quest'anno **siamo riusciti a non doverne usufruire.**



(sites/default/files/risultati-di-esercizio.pdf)

Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



La Nazionale Open

Ripercorriamo insieme gli avvenimenti che hanno portato alla situazione odierna. Come ricorderete l'Italia Open, che schierava Versace-Lauria, Bocchi-Madala e Sementa-Duboin, si era classificata terza ai precedenti Europei, qualificandosi così per i Mondiali di Bali 2013. Nell'aprile dello stesso 2013 la FIGB ricevette una lettera a firma di Bocchi, Duboin, Madala e Sementa nella quale i giocatori, per impegni professionali e personali, chiedevano di non essere convocati per i Mondiali. Dopo tre giorni di estenuanti dialoghi, e grazie all'intervento straordinario del compianto Guido Ferraro, la questione si ricompose e sapete tutti come andò a finire... Campioni del Mondo.

Quella straordinaria vittoria sanciva però anche uno spiacevole dato di fatto: la rottura definitiva della coppia formata da Duboin e Sementa. Alla luce di questa novità la FIGB indisse selezioni a Squadre per gli Europei del 2014, con la viva speranza che tutte le formazioni più forti si sarebbero iscritte, fiduciosa anche del lavoro e dell'operato di Guido che in Consiglio Federale aveva più volte dichiarato che avrebbe fatto di tutto affinché anche il Team Lavazza partecipasse. Così non fu.

Sul Bando di quella selezione riconosco siano stati commessi degli errori, ma ricordo anche che se non vi fosse stato un ritiro nella finale, i giocatori che non avevano giocato almeno un terzo delle smazzate nella fase finale non avrebbero potuto partecipare. Vinse la squadra Angelini formata da Angelini, Lauria, Versace, Sementa, Giubilo, Cima. Purtroppo il risultato finale di quella Nazionale fu estremamente negativo: fallimmo la qualificazione per i Mondiali del 2015 in India.

La Nazionale Italiana ha una storia, un blasone ed un Palmares straordinari, per questo motivo si decise di convocare due coppie per gli Europei di Budapest del 2016: Lauria-Versace e Bocchi-Madala per poi indire una selezione per la terza coppia o condividere con gli azzurri una eventuale scelta. Alfredo e Lorenzo, al quale va il nostro incondizionato riconoscente ringraziamento, risposero "presenti" come sempre, Norberto e Agustin rifiutarono la convocazione.

Come certamente sapete il rifiuto ad una convocazione in Nazionale è un fatto così grave che è prevista la possibilità di deferimento al CONI. Ma sarebbe stato opportuno costringere due giocatori, che non avevano più stimoli a giocare insieme tanto da non trovarli nemmeno per vestire la maglia azzurra? Che clima di squadra si sarebbe creato in queste condizioni?

Decidemmo alla fine, a torto o a ragione, di **prendere atto dei fatti e di voltare pagina**. Una decisione indubbiamente sofferta quella di sapere di non poter più contare su interpreti del nostro Sport di assoluto valore, ma fu la conseguenza di una loro scelta, che se pur con grande amarezza e dispiacere accettammo senza polemiche o atti di forza.

Dopo non pochi e travagliati passaggi siamo arrivati alla ferma convinzione che dovevamo e volevamo puntare sui giovani, su talenti in erba che affiancati dai nostri Senatori, Alfredo e Lorenzo, potevano iniziare il loro percorso.

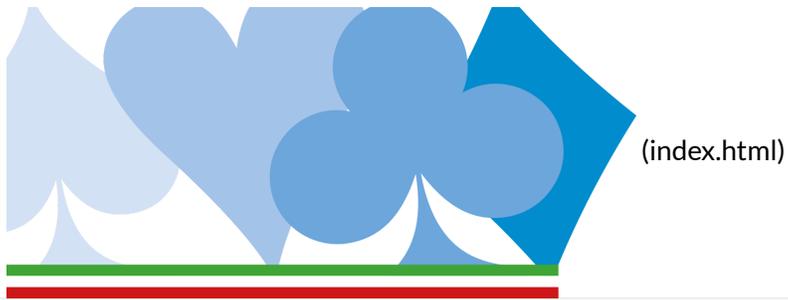
Sull'ultima mano del Campionato Europeo di Budapest, che ci ha consentito la **qualificazione ai prossimi Mondiali di Lione nel 2017** ho già scritto molto. Posso solo ribadire che è stato senza alcun dubbio il momento più bello ed emozionante vissuto da Presidente, sino ad allora almeno. A luglio altri **sei giovanissimi giocatori ci hanno regalato la medaglia d'oro ai World Youth Championships** di Salsomaggiore e sinceramente non so dirvi quale dei due momenti sia stato il più emozionante, poco importa. Quel che conta invece è la dimostrazione che abbiamo intrapreso la strada giusta, una strada lunga, indubbiamente in salita, ma che sono certo ci regalerà ancora infinite soddisfazioni.



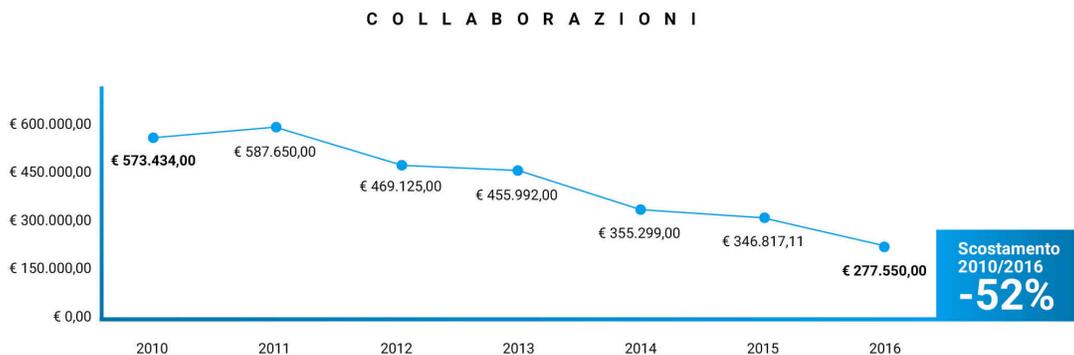


Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (mailto:bridge@giannimedugnobridge.it)



Le Collaborazioni



(sites/default/files/collaborazioni.pdf)

Dal grafico qui sopra emerge chiaramente la situazione ereditata in merito alle Collaborazioni.

Il riassetto gestionale e operativo che abbiamo messo in atto non si è concentrato meramente sui tagli, ma su una attenta rivisitazione economica e funzionale delle figure professionali.

Abbiamo confermato e ridimensionato alcune posizioni irrinunciabili al miglior funzionamento delle esigenze organizzative, tecniche e logistiche della Federazione, cercando di far crescere competenze interne all'organico.

Il tutto è stato gestito con massima prudenza, considerando che vi sono esigenze tecniche alle quali il personale ovviamente non può far fronte, basti pensare ai Commissari Tecnici delle Nazionali o al responsabile della Rivista federale, solo per portare alcuni esempi.

Il risultato è stato quello di aver ridotto del 52% i costi senza incidere minimamente sui servizi offerti né sull'efficacia dei risultati.

Contatti

bridge@giannimedugnobridge.it (<mailto:bridge@giannimedugnobridge.it>)